

PRIENU JUSTINO MARCINKEVIČIAUS VIEŠOJI BIBLIOTEKA

2018–2020 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I. BIBLIOTEKOS VIZITINĖ KORTELĖ

1. Bendra informacija apie biblioteką

1.1. Biblioteka įsteigta 1937 m., 2012 m. Prienu rajono savivaldybės tarybos sprendimu bibliotekai suteiktas Justino Marcinkevičiaus vardas

1.2. Adresas – Kauno g. 2B, LT-59147, Prienai.

1.3. Identifikavimo kodas – 188210711.

1.4. Pagrindinės veiklos pavadinimas – bibliotekų veikla.

1.5. Steigėjas – Prienu rajono savivaldybė.

1.6. Prienu Justino Marcinkevičiaus viešoji biblioteka – biudžetinė įstaiga, veikianti informacijos sklaidos, kultūros, mokslo ir švietimo srityse.

2. Misija.

Teikti krašto bendruomenei modernias informacijos, švietimo ir kultūros sklaidos paslaugas, užtikrinti vartotojų poreikius atitinkančią prieigą prie bibliotekoje ir už jos ribų sukauptų informacijos, žinių ir kultūros išteklių.

3. Vizija.

Prienu Justino Marcinkevičiaus viešoji biblioteka – universali, moderni, paveiki organizacija.

Universali – apima švietimo, kultūros, kūrybos, informacijos, socialinę, IR technologijų sritis, lemiančias žmogaus gyvenimo kokybę.

Moderni – sukurta aplinka, naudojama įranga, teikiamos paslaugos, bendravimas, fondų turinys, prieiga prie informacijos šaltinių.

Paveiki – gebanti formuoti kiekvieno žmogaus ir krašto bendruomenės kultūrinį ir socialinį kontekstą, naudodama informacinius, kultūrinius ir intelektualinius išteklius kurti žmonių gerovę.

4. Vertybės.

Inovatyvumas.

Tai visos organizacijos ir kiekvieno jos nario atskirai nuolatinis noras tobulėti ir keistis, tai naujų, pažangesnių vartotojų aptarnavimo būdų paieška ir diegimas kasdieniame darbe, tai gebėjimas priimti kaitą ir naujoves bei suprasti, kad inovacijos būtinos, siekiant būti konkurencingais regiono kultūros lauke.

Profesionalumas.

Tai kiekvieno darbuotojo įsipareigojimas nuolat mokytis, dalytis įgytomis naujomis ir nuolat atnaujinamomis žiniomis, tai kiekvieno prisiimta atsakomybė bei kokybiškas darbas teikiant paveikias paslaugas, įgalinant krašto bendruomenę kurti, mokytis, siekti gyvenimo kokybės.

Atvirumas.

Tai gebėjimas priimti naujoves, įsiklausyti į skirtingas nuomones, išgirsti įvairius poreikius, atsiverti įvairiems renginiams, įvairių sričių profesionalams ir mėgėjams, tai nuolatinis mokymas ir mokymasis.

Partnerystė.

Tai pagarbus ir konstruktyvus lygiaverčių partnerių bendravimas ir bendradarbiavimas tiek organizacijos viduje, tiek su išoriniais socialiniais partneriais, siekiant užsibrėžtų tikslų, dalinantis patirtimi, tai sąžininga konkurencija regiono kultūros lauke siekiant teigiamų žmonių gyvenimo kokybės pokyčių.

5. Devizas.

Būti reikalinga!

Visiems ir kiekvienam bet kokio amžiaus, bet kur esančiam – mokytis, bendrauti, rasti, išreikšti save, pamatyti, sužinoti, dalintis, ilsėtis pramogauti, augti.

6. Strateginiai tikslai ir uždaviniai.

Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos strateginis veiklos planas parengtas siekiant kryptingai įgyvendinti strateginius Prienų rajono savivaldybės tikslus kultūros politikos srityje, t. y., realizuoti Prienų rajono savivaldybės 2011–2019 metų strateginio plėtros plano 2 prioriteto „Išsilavinusios, sveikos ir pažangios bendruomenės plėtra“ 2.5. tikslą „Sudaryti sąlygas žmogaus kūrybinei raiškai ir visapusiškai asmenybės raidai, plėtoti kultūrinės veiklos pasirinkimo galimybes vietos gyventojams bei atvykstantiems svečiams ir turistams“.

Siekdama prasmingai dalyvauti kuriant krašto bendruomenės gerovę, Prienų Justino Marcinkevičiaus viešoji biblioteka, kaip bibliotekų veiklą vykdanči savivaldybės biudžetinė įstaiga, veikianti informacijos sklaidos, kultūros, mokslo ir švietimo srityse, numato siekti šių įstaigos raidos 2018–2020 m. strateginių tikslų bei įgyvendinti šiems tikslams pasiekti keliamus uždavinius:

1. Tikslas. Kurti bibliotekoje modernią, plačiai prieinamą viešąją informacinę, mokymosi ir kultūrinę erdvę Prienų rajono savivaldybės bendruomenei.

- 1.1. Atnaujinti kompiuterinę ir programinę įrangą.
- 1.2. Užtikrinti IRT grįstų paslaugų plėtrą ir kokybę.
- 1.3. Ugdyti gyventojų skaitmeninį raštingumą.
- 1.4. Atnaujinti ir įrengti naujų erdvių bibliotekoje ir jos padaliniuose.

2. Tikslas. Plėtoti krašto bendruomenės poreikius atitinkančias bibliotekos paslaugas įvairioms socialinėms grupėms.

- 2.1. Tirti bendruomenės poreikius naudotis bibliotekos paslaugomis.
- 2.2. Tobulinti darbuotojų profesines kompetencijas teikti kokybiškas, vartotojų poreikius atitinkančias paslaugas, vertinti ir įsivertinti darbo rezultatus.
- 2.3. Gerinti gyventojų kultūrinį raštingumą, formuoti teigiamą požiūrį į skaitymą.
- 2.4. Užtikrinti bibliotekos teikiamų paslaugų pasiūlos įvairovę ir prieinamumą visuose bibliotekos padaliniuose.
- 2.5. Formuoti krašto bendruomenės poreikius atitinkant universalų dokumentų fondą.

3. Tikslas. Formuoti teigiamą bibliotekos įvaizdį bendruomenėje, užtikrinti informacijos sklaidos efektyvumą.

- 3.1. Vykdyti informacijos apie bibliotekos veiklą sklaidą.
- 3.2. Populiarinti kraštą, o tuo pačiu ir biblioteką, skleidžiant patrauklią ir profesionaliai parengtą kraštotyrinę informaciją.
- 3.3. Stiprinti bibliotekos viešuosius ryšius, įtraukti socialinius partnerius į bibliotekos vykdomas veiklas.

II. SITUACIJOS ANALIZĖ

1.1. Išorinės aplinkos analizė

Prienų Justino Marcinkevičiaus viešoji biblioteka yra juridinis asmuo – savivaldybės biudžetinė įstaiga. Bibliotekos veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, Bibliotekos nuostatai, Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas, kiti Lietuvos Respublikos teisės aktai.

Politiniai-teisiniai veiksniai

Valstybėje vykstant visuomeniniams ir ekonominiams pokyčiams, keičiantis Lietuvos informacijos ir kultūros politikai, kinta visuomenės požiūris į bibliotekas, su jomis siejami nauji lūkesčiai, keliami aukštesni reikalavimai.

Valstybės ilgalaikės raidos strategijoje kaip vienas iš ilgalaikių valstybės raidos prioritetų įteisintas strateginis kultūros politikos tikslas – sukurti valstybėje žinių visuomenę. Siekiant šio tikslo, bibliotekoms tenka svarbus vaidmuo – veikiant informacijos sklaidos, kultūros, mokslo ir švietimo srityse, užtikrinti laisvą prieigą prie informacijos, kaupti universalų, krašto bendruomenės poreikius atitinkantį spaudinių ir kitų dokumentų fondą, sudaryti sąlygas bendruomenės kūrybinei saviraiškai, mokymuisi, užtikrinti informacijos ir visų bibliotekos paslaugų prieinamumą visiems gyventojams, nepriklausomai nuo jų socialinės, materialinės padėties, amžiaus, geografinio nutolimo ar riboto mobilumo.

Valstybės pažangos strategijoje „Lietuva 2030“ sakoma, kad „Lietuvos piliečių kultūros, mąstymo, elgsenos pokyčiai ir visuomenės vertybės lems sėkmingą šalies raidą ir padės pasirengti drąsiai priimti globalios konkurencijos iššūkius.“, todėl šiandien kultūrą suvokiame ne kaip galutinį produktą, bet kaip išteklius, kuriuos naudodamas asmuo tampa aktyviu savo ir visuomenės gyvenimo kūrėju. Šiame kultūros sampratos kaitos virsme bibliotekai tenka vaidmuo „ne tik tenkinti visuomenės kultūrinius poreikius, bet ir nuo mažens ugdyti žmogaus gebėjimus dalyvauti kultūriniame gyvenime, kritiškai vertinti, priimti ir kūrybiškai panaudoti informaciją. Kita vertus, kuriant palankias sąlygas, būtina ne tik ugdyti šiuos gebėjimus, bet ir užtikrinti kuo platesnį kultūros prieinamumą ir sklaidą viešojoje informacinėje erdvėje. (Lietuvos kultūros politikos kaitos gairės).

Prienų Justino Marcinkevičiaus viešoji biblioteka, kurdama modernią šiandienos ir ateities biblioteką, savo veikloje vadovaujasi vertybėmis ir siekiamais tikslais, deklaruojamais Lietuvos Respublikos ir Europos Sąjungos strateginiuose dokumentuose: 2014–2020 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programa, Lietuvos strategija „Lietuva 2030“, Lietuvos kultūros politikos kaitos gairės, Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas, Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003–2013 metų programa naujam 2014–2020 m. finansavimo laikotarpiui,

Regionų kultūros plėtros 2012–2020 metais programa, Lietuvos kultūros paveldo skaitmeninimo koncepcija, Kultūros objektų aktualizavimo 2014–2020 metų programa, Informacinės visuomenės plėtros 2014–2020 metų programa, Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymas, Asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymas, Europos Komisijos komunikatas Europos Parlamentui, tarybai, Europos ekonomikos ir socialinių reikalų ir regionų komitetams (2017), IFLA ir UNESCO gairės, Lietuvos Respublikos kultūros ministerijos parengtos Bibliotekų valdymo tobulinimo rekomendacijos, Prienų rajono savivaldybės dokumentai, kuriuose numatytos bibliotekos veiklos kryptys: Prienų rajono savivaldybės 2011–2019 metų strateginis plėtros planas bei Prienų rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginis veiklos planas.

Ekonominiai veiksniai

Vienas iš Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos veiklos efektyvumą lemiančių veiksnių – finansiniai ištekliai, proporcingas ir tikslingas finansavimas. Biblioteka finansuojama iš kelių šaltinių: Prienų rajono savivaldybės skiriami asignavimai, valstybės lėšos dokumentams įsigyti, specialiųjų programų bei projektų lėšos, parama ir labdara.

2015–2017 m. laikotarpiu bibliotekos finansavimas išaugo 11,53 proc. (nuo 492110,6 Eur 2015 m. iki 548863,55 Eur 2017 m.). Steigėjo ir valstybės skirtos lėšos išaugo 17,58 proc., periodikos prenumeratai – 26,61 proc., darbo užmokestis išaugo 14,29 proc. Tačiau finansavimas netenkina bibliotekos ir paslaugų vartotojų poreikių: nepakankamas aprūpinimas naujomis knygomis, periodiniais leidiniais, lėtai vyksta bibliotekų atnaujinimas ir erdvių modernizavimas, trūksta lėšų darbuotojų kvalifikacijai, kultūrinių renginių organizavimui.

Socialiniai veiksniai

Statistikos departamento duomenimis, 2017 m. pradžioje Prienų r. sav. gyveno 27.150 gyventojų (4,76 proc. apskrities ir 0,95 proc. šalies gyventojų). 2013–2017 m. gyventojų skaičius rajone sumažėjo 6,45 proc. arba 1.873 gyventojais. Daugiau kaip 60 proc. rajono gyventojų gyvena kaimiškose vietovėse, tačiau socialinė, ekonominė bei demografinė situacija kaimiškose teritorijose lemia tai, kad egzistuoja įvairių pažeidžiamų žmonių grupių (neįgaliųjų, senyvo amžiaus, vienišų ir pan.) socialinė, kultūrinė bei informacinė atskirtis, kurią patiriantys gyventojai nepakankamai naudojami bibliotekomis kaip galimybe gauti ne tik tradicines bibliotekines paslaugas (knygų skolinimas, kultūriniai renginiai), bet ir įvairias e-valdžios, e-bankininkystės, e-sveikatos ir kt. paslaugas, mažinančias atskirtį ir gerinančias gyvenimo kokybę.

Biblioteka, siekdama keisti situaciją ir aktyviai prisidėti prie socialinės, kultūrinės atskirties mažinimo, bendradarbiauja su socialiniais partneriais – socialinių paslaugų, švietimo, kultūros įstaigomis, organizuoja vartotojų aptarnavimą namuose, vykdo skaitmeninio raštingumo mokymus ir pan. Nepakankamai išnaudojamos bibliotekos galimybės teikti paslaugas silpnaregiams ir akliesiems, mažai bendradarbiaujama su neįgaliųjų organizacijomis.

Dažnai kaimiškose vietovėse biblioteka yra vienintelė savivaldybės įstaiga (dėl mažėjančio gyventojų skaičiaus uždaromos mokyklos, kultūros įstaigos, pašto skyriai, ambulatorijos ir pan.), tenkinanti kultūros, informacijos, švietimo, komunikavimo poreikius, todėl ir intelektualinių, ir materialinių bibliotekų išteklių plėtra yra labai svarbi, siekiant bibliotekos veiklos efektyvumo bei poveikumo.

Kuriant šiuolaikišką, modernią ir poveikią biblioteką, vadovaujamosi Šiuolaikinės viešosios bibliotekos gairėmis, apibrėžtomis UNESCO Viešųjų bibliotekų manifeste 1994, Laisvos prieigos prie informacijos internete principais, deklaruojamais IFLA Interneto manifeste. Bibliotekos veikloje vadovaujamosi ir kitų tarptautinių bibliotekinių organizacijų (EBLIDA, NAPLE) dokumentais.

Svarbus dokumentas, darantis įtaką bibliotekos veiklai, yra Regionų kultūros plėtros 2012–2020 metų programa (Žin., 2010, Nr. 80-4152), kurios paskirtis – nustatyti regionų kultūros plėtros prioritetines kryptis, sudaryti sąlygas kultūros prieinamumui ir sklaidai, didinant regionų patrauklumą vietos bendruomenėms.

Technologiniai veiksniai

Bibliotekose įrengtos 141 kompiuterizuotos darbo vietos, vartotojams skirtos 99 kompiuterizuotos darbo vietos, darbuotojams – 42. Miesto padalinyje (Jiezno bibliotekoje) iš viso yra 6 kompiuterizuotos darbo vietos, vartotojams – 4. Visos kompiuterizuotos darbo vietos vartotojams prijungtos prie tinklo ir prie interneto. Visos darbuotojams skirtos darbo vietos prijungtos prie interneto.

Viešojoje bibliotekoje ir visuose jos padaliniuose nuo 2010 m. vartotojai gali naudotis viešos interneto prieigos paslaugomis.

Iš viso bibliotekoje ir jos padaliniuose veikia 27 tiesiogiai prieinami vartotojams fotokopijavimo aparatai, iš jų: Prienų Justino Marcinkevičiaus viešojoje bibliotekoje – 2, miesto padalinyje (Jiezno bibliotekoje) – 1, kaimo padaliniuose – 24.

Bendras biblioteka patalpų plotas – 2571 m², naudingas plotas bibliotekos funkcijoms atlikti – 2231 m², iš viso fondų lentynų metrų skaičius – 2748 m., atviro fondo lentynų metrų skaičius – 2598 m.

Biblioteka yra įsigijus įgarsinimo aparatūrą, filmavimo kamerą, elektroninį pianiną. Įranga ir instrumentas yra naudojami organizuojant renginius.

1. 2. SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių, grėsmių) analizė.

	STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
VIDINIAI VEIKSNIAI	<p>Bibliotekos paslaugų pasiekiamumą užtikrinantis bibliotekų tinklas savivaldybėje.</p> <p>Visos bibliotekos aprūpintos kompiuterine ir programine įranga.</p> <p>Visose bibliotekose veikia viešos interneto prieigos taškai.</p> <p>Bibliotekos paslaugų prieinamumą užtikrina bibliotekos teikiamos informacinėmis ryšio technologijomis pagrįstos paslaugos.</p> <p>Kompetentingi, savo darbą išmanantys darbuotojai, Nuolat atnaujinamos darbuotojų įgytos profesinės ir bendrosios kompetencijos.</p> <p>Gyventojų poreikius atitinkantis dokumentų fondas.</p> <p>Bibliotekų aprūpinimas periodiniais leidiniais.</p> <p>Aktyvi kultūrinė, edukacinė, šviečiamoji veikla.</p> <p>Bendradarbiavimas su partneriais – kultūros, švietimo, socialinių paslaugų, sveikatos priežiūros, kvalifikacijos tobulinimo ir kt. įstaigomis.</p> <p>Efektyvus bibliotekos veiklos viešinimas, informacijos sklaida pasitelkiant interneto išteklius, žiniasklaidą.</p> <p>Aktyvi projektinė veikla, projektų valdymo patirtis.</p> <p>Bibliotekose sukurta darbui, saviraiškai ir bendravimui maloni aplinka.</p> <p>Aktyvi bibliotekų kultūrinė veikla tiek Prienuose, tiek kaimiškose vietovėse.</p>	<p>Būtinų profesinių ir bendrųjų gebėjimų, reikalingų šiandienos bibliotekai – universaliai, moderniai ir paveikiai kultūros įstaigai, stoka.</p> <p>Vidinė komunikacija (moderni vadyba).</p> <p>Nepakankamas aprūpinimas naujomis knygomis, periodiniais leidiniais.</p> <p>Lėtai vykstantis bibliotekų, atnaujinimas ir erdvių modernizavimas.</p> <p>Informacija apie bibliotekos veiklą, teikiamas paslaugas pasiekia ne visas gyventojų grupes.</p> <p>Žemas bibliotekininko profesijos prestižas.</p> <p>Senos patalpos.</p> <p>Lėšų darbuotojų kvalifikacijai trūkumas.</p> <p>Poreikių neatitinkantis bibliotekos veiklų finansavimas.</p> <p>Profesinės etikos normų nesilaikymas.</p> <p>Pasenusi kompiuterinė įranga.</p> <p>Biblioteka nepakankamai konkurencinga regiono kultūros lauke.</p> <p>Vidutinio amžiaus vartotojų stygius.</p> <p>Darbuotojų motyvacijos stoka.</p>
IŠORINIAI VEIKSNIAI	<p>Įgyvendinami Lietuvos kultūros tarybos, kitų fondų ir programų, ES struktūrinių fondų finansuojami projektai.</p> <p>Rėmėjų, paieška, juos sudominant ir įtikinant savo veiklos reikalingumu.</p> <p>Aktyvus bendradarbiavimas su jaunimo organizacijomis, plečiant paslaugas jaunimui.</p>	<p>Emigracijos mastai.</p> <p>Demografinė rajono situacija: mažėjantis vaikų skaičius, senstantys gyventojai.</p> <p>Nepakankamas finansavimas</p> <p>Informacinių technologijų skverbimasis į kasdienį gyvenimą keičia skaitymo įpročius.</p>

<p>Aktyvus bendradarbiavimas su vietos bendruomenėmis, siekiant įgyvendinti bendrus kultūrinius projektus.</p> <p>Neformalus suaugusiųjų, vaikų ir jaunimo švietimas.</p> <p>Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, gilinant turimas kompetencijas ir įgyjant naujų.</p> <p>Darbuotojų motyvacijos didinimas efektyviai panaudojant darbuotojų vertinimą.</p> <p>Teigiamas steigėjo požiūris į įstaigos vykdomą veiklą.</p> <p>Teigiama informacija žiniasklaidoje apie įstaigos veiklą</p> <p>Bibliotekos vartotojų skaičius</p> <p>Sveika konkurencija</p> <p>Viešinimas</p> <p>Naujų paslaugų sukūrimas</p> <p>Daugiafunkciškumas</p> <p>Savanorystė</p>	<p>Sumenkusi motyvacija skaityti</p> <p>Kultūros politika, neužtikrinanti pakankamo kultūros finansavimo regionuose.</p> <p>Žmonių skaitmeninis išprusimas ir priėjimas prie informacijos ne tik bibliotekoje, bet ir iš bet kurios nutolusios nuo bibliotekos vietos.</p> <p>Konkurencija regiono kultūros lauke</p> <p>Neatnaujinama kompiuterinė ir programinė įranga.</p> <p>Steigėjo požiūris (lėšos periodikai, naujoms knygoms, patalpų atnaujinimui ir aprūpinimui)</p> <p>Nepalankūs politiniai sprendimai dėl bibliotekų tinklo.</p>
---	--

III. LAUKIAMI REZULTATAI

1. TIKSLAS. Kurti bibliotekoje modernią, plačiai prieinamą viešąją informacinę, mokymosi ir kultūrinę erdvę Prienų rajono savivaldybės bendruomenei.

UŽDAVINIAI	PAŽANGOS RODIKLIAI	PASIEKIMŲ LYGIS			Atsakingas padalinys / darbuotojas
		Pradinis 2018 m.	Planuojamas 2020 m.	Pasiektas 2020 m.	
1.1. Atnaujinti kompiuterinę ir programinę įrangą,	Nauji kompiuteriai bibliotekoje ir 23 padaliniuose, atnaujinta tinklo įranga (komutatoriai, ugniasienės, bevielio tinklo įranga)	Viešosios interneto prieigos kompiuteriai, tinklo įranga pasenusi.	Atnaujinti Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos ir jos padalinių viešosios interneto prieigos kompiuterinę įrangą.		Direktoriaus pavaduotojas ūkiui IT specialistas
	Įrengta apsauginė ir priešgaisrinė signalizacija	Prienų Justino Marcinkevičiaus viešojoje bibliotekoje ir padaliniuose apsauginės ir priešgaisrinės signalizacijų įranga pasenusi	Visose patalpose, kuriose bus nauji kompiuteriai, įrengta apsauginė ir priešgaisrinė signalizacija		Direktoriaus pavaduotojas ūkiui IT specialistas
	Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros	Vaizdo stebėjimo kameros įrengtos 2012 metais.	Atnaujintos visos Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos vaizdo stebėjimo kameros.		Direktoriaus pavaduotojas ūkiui IT specialistas
1.2. Užtikrinti IRT grįstų paslaugų plėtrą ir kokybę	Pasirašytos interneto tiekimo sutartys, kurios visuose Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos padaliniuose užtikrina didesnę, nei dabar esančią,	2017 metais sudarytos trys sutartys su interneto tiekėjais	Atnaujintos visos sutartys su tiekėjais užtikrina pakankamą interneto ryšio spartą		IT specialistas Informacijos skyrius Padaliniai

	interneto spartą.				
	Atnaujintos ir sukurtos naujos bibliotekos teikiamos IRT paslaugos	Teikiamos paslaugos – paieškos kataloge, leidinių rezervavimo, išdavimo termino pratęsimo, viešosios interneto prieigos, prieiga prie prenumeruojamų duomenų bazių. 2015 metais sukurta paslauga – tiesioginės renginių transliacijos.	Teikiamos dvi naujos IRT paslaugos		IT specialistas Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Informacijos skyrius Padaliniai
	LIBIS sistema iškelta į Debesiją, užtikrinant sklandų bibliotekos duomenų bazės eksportavimą ir bibliotekos darbuotojų ir klientų prieigą prie atnaujinto katalogo	LIBIS vartotojų aptarnavimo posistemė įdiegta penkiuose padaliniuose.	50 proc. bibliotekos padalinių įdiegta LIBIS vartotojų aptarnavimo posistemė.		IT specialistas Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Informacijos skyrius Padaliniai
	Gyventojai naudojami vieša interneto prieiga bibliotekoje bei kitomis bibliotekos paslaugomis per nuotolį	Gyventojų, pasinaudojusių vieša interneto prieiga skaičius 2017 m.– 16509	0–1,1 proc. padidėjęs gyventojų, besinaudojančių bibliotekos e-paslaugomis bibliotekoje ir nutolusių vartotojų (kitais mobiliaisiais įrenginiais)		IT specialistas Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Informacijos skyrius Padaliniai

1.3. Ugdyti gyventojų skaitmeninį raštingumą	Organizuojami mokymai naudoti įvairiomis IRT paslaugomis	2017 m. skaitmeninio raštingumo mokymuose bibliotekoje ir jos padaliniuose grupėse dalyvavusių gyventojų skaičius – 243.	0–1,1 proc. padidėjęs gyventojų, dalyvaujančių skaitmeninio raštingumo ugdymo mokymuose grupėse, skaičius		Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
1.4. Stiprinti materialinę bazę, atnaujinti ir įrengti naujų erdvių bibliotekoje ir jos padaliniuose	Atnaujinti bibliotekos padalinių patalpos	Atnaujintos Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos, Ašmintos, Šilavoto, Veiverių, Užuguosčio, Jiestrakio, Skriaudžių, Strielčių, Vyšniūnų, Pakuonio ir Jiezno padalinių patalpos	Atnaujintos visų bibliotekos padalinių patalpos.		Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
	Prie bibliotekos įrengtas poeto Justino Marcinkevičiaus atminimui skirtas kiemelis	Parengtas viešosios erdvės sutvarkymo techninis projektas	Įrengtas kiemelis ir sutvarkyta vieša bibliotekos erdvė		Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
	Bibliotekoje ir jos padaliniuose, atsižvelgiant į vietos bendruomenės poreikius, įrengtos tikslinės paskirties erdvės (pvz: vaikams, jaunimui, muzikos, mokymosi ir pan.)	Tikslinės paskirties erdvių bibliotekoje ir jos padaliniuose nėra	Bibliotekoje ir penkiose bibliotekose įrengtos bendruomenės poreikius atitinkančios tikslinės paskirties erdvės		Direktoriaus pavaduotojas ūkiui Aptarnavimo skyrius Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Renginiai	10 proc. renginių	0–3 proc. padidėjęs		Aptarnavimo skyrius

	organizuojami įvairiose netradicinėse erdvėse	organizuojami netradicinėse erdvėse	renginių netradicinėse erdvėse skaičius		Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
--	--	---	--	--	---

2. TIKSLAS. Plėtoti krašto bendruomenės poreikius atitinkančias bibliotekos paslaugas įvairioms socialinėms grupėms.

UŽDAVINIAI	PAŽANGOS RODIKLIAI	PASIEKIMŲ LYGIS			Atsakingas padalinys / darbuotojas
		Pradinis 2018 m.	Planuojamas 2020 m.	Pasiektas 2020 m.	
2.1. Tirti bendruomenės poreikius naudotis bibliotekos paslaugomis	Vykdomi vartotojų poreikių, paslaugų kokybės ir prieinamumo vertinimo tyrimai	Vartotojų poreikio bei trumpalaikio poveikio vertinimai atlikti 2014, 2016 metais	Atliktos apklausos apie Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos teikiamas paslaugas, nuotolines elektronines paslaugas, paslaugų kokybę. Atliktas vartotojų poreikių vertinimas		Metodininkas Aptarnavimo skyrius Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Tyrimų duomenys naudojami bibliotekos veiklos tobulinimui planuoti	2014 metų tyrimų duomenys panaudoti paslaugų plėtrai – tiesioginėms transliacijoms	Duomenys panaudoti rengiant strateginį bibliotekos plėtros planą		Metodininkas Aptarnavimo skyrius Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
2.2. Teikti kokybiškas, vartotojų poreikius atitinkančias paslaugas	Įgyvendinami projektai, edukacinės, neformaliojo švietimo programos įvairaus amžiaus ir socialinių grupių gyventojams	Sukurtos 8 unikalios edukacinės programos vaikams, 2 suaugusiems	Sukurtos ir įgyvendinamos edukacinės, neformaliojo švietimo programos bibliotekoje ir padaliniuose		Metodininkas Aptarnavimo skyrius Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Įgyvendinami kultūros, IT plėtros, socialinės integracijos projektai	Per metus įgyvendinamas mažiausiai 1 projektas.	Per metus įgyvendinami 1–3 projektai		Metodininkas Aptarnavimo skyrius Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Stiprinami	2017 m. tiksliniai	Visi		Metodininkas

	bibliotekininkų profesiniai gebėjimai rengti ir įgyvendinti projektus, edukacines programas, neformaliojo švietimo programas	mokymai neorganizuoti	bibliotekininkai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose bibliotekoje ir už bibliotekos ribų.		
	Sukurta bibliotekos teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo vertinimo sistema	Nesusitarta dėl paslaugų kokybės ir prieinamumo vertinimo kriterijų. Renginių ir paslaugų kokybė nevertinama.	Parengtas paslaugų kokybės ir prieinamumo vertinimo tvarkos bei vertinimo kriterijų aprašas		Metodininkas Aptarnavimo skyrius Informacijos skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
2.3. Gerinti gyventojų kultūrinį raštingumą, formuoti teigiamą požiūrį į skaitymą	Suaugusiųjų ir vaikų skaitytojų skaičius, dokumentų išduotis, kiti statistiniai duomenys bei bibliotekos veiklos rodikliai	2017 m. : suaugusių skaitytojų skaičius –7825, skaitytojų vaikų skaičius – 2267; dokumentų išduotis suaugusiems – 150527; dokumentų išduotis vaikams – 48306	Bibliotekos skaitytojų, lankytojų, išduoties rodikliai padidėję 0–2 proc.		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Skatinama skaityti nuo ankstyvo amžiaus, įtraukiant į skaitymo skatinimo iniciatyvas tėvus, kitus suaugusiuosius	2017 m. vartotojų nuo 0–6 m. dalis – 0,5 proc. (Tėvai bei kiti suaugę – 1,2 proc.)	vartotojai nuo 0–6 m. dalis 0,7 proc. (Tėvai bei kiti suaugę 1,4 proc.)		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai

2.4. Užtikrinti bibliotekos teikiamų paslaugų pasiūlos įvairovę ir prieinamumą visuose bibliotekos padaliniuose.	Teikiamos naujos paslaugos įvairių socialinių ir amžiaus grupių vartotojams bibliotekoje ir visuose jos padaliniuose	Teikiamos kultūros edukacijos paslaugos dienos centro „Pienės pūkas“ vaikams, neįgaliųjų ir senyvo amžiaus žmonių aptarnavimas namuose visuose bibliotekos padaliniuose. Vartotojų aptarnavimas Jiezo PSPC slaugos skyriuje. Įtraukti savanorius kuriant naujas paslaugas	Savanorių skaičius –1; Teikiamos esamos paslaugos, teikiama bent 1 nauja paslauga		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Plėtojama renginių transliacijų į padalinius paslauga	Per metus 2 renginiai transliuoti į padalinius.	50 proc. renginių transliuojama į padalinius.		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Vykdomos edukacinės ir neformaliojo ugdymo programos vaikams, neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos, programos vaikams ir suaugusiems.	Nėra sukurta ir nevykdomos suaugusiųjų neformaliojo švietimo programos. Nevykdomos neformaliojo vaikų švietimo programos.	Įgyvendinama bent po vieną neformaliojo švietimo vaikams ir suaugusiems programą		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Unikalių kultūrinių renginių, išskiriančių biblioteką iš kitų kultūros įstaigų rajone / išskirtinių Lietuvoje / organizavimas	„Prienų krašto vyturiai“.	Organizuojamas bent 1 naujas unikalus renginys (unikalus projektas)		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
2.5. Formuoti krašto bendruomenės	Kiekvienais metais įsigytų naujų knygų skaičius.	2017 m. – 5700	Įsigytų naujų knygų skaičius didėja 0–5 proc.		Komplektavimo skyrius

poreikiu atitinkant universalų dokumentų fondą.	Kiekvienais metais įsigytų elektroninių dokumentų skaičius.	2017 m. –10	20		Komplektavimo skyrius
	Kiekvienais metais paramos ir dovanojimo būdu gautų dokumentų skaičius.	2017 m. – 1300	Paramos ir dovanojimo būdu gautų dokumentų skaičius didėja 5–10 proc.		Komplektavimo skyrius

3. TIKSLAS. Formuoti teigiamą bibliotekos įvaizdį bendruomenėje, užtikrinti informacijos sklaidos efektyvumą.

UŽDAVINIAI	PAŽANGOS RODIKLIAI	PASIEKIMŲ LYGIS			Atsakingas padalinys / darbuotojas
		Pradinis 2018 m.	Planuojamas 2020 m.	Pasiektas 2020 m.	
3.1. Vykdyti informacijos apie bibliotekos veiklą sklaidą	Didėja Prienuų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos socialinio tinklo <i>Facebook</i> sekėjų skaičiaus	822	1000		Informacijos skyrius
	Apie bibliotekos veiklą straipsniai skelbiami rajono žiniasklaidoje	2017 metais rajoniniuose laikraščiuose paskelbta straipsnių	Bibliotekos veikla skelbiama ne tik rajono žiniasklaidoje, lankytojai informuojami bibliotekos erdvėse, elektroniniu paštu, rengiami lankstinukai, plakatai, informuojami individualiai.		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius Padaliniai
	Apie bibliotekos veiklą straipsniai skelbiami profesiniuose leidiniuose	2017 metais paskelbti 2 straipsniai.	Ne mažiau kaip 3 straipsniai per metus.		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius padaliniai
	Vykdomi naujų dokumentų virtualūs pristatymai bibliotekos	Nėra virtualiai pristatytų naujų dokumentų	Nuolat pristatomi naujai gauti dokumentai bibliotekos		Vaikų literatūros skyriaus vedėja Eglė Uleckienė

	socialiniame tinkle		socialiniame tinkle.		
	Renginiai viešinimai internetinėje erdvėje	Informacija apie visus bibliotekos renginius skelbiama internetinėje erdvėje.	Informacija apie visus bibliotekos renginius skelbiama internetinėje erdvėje.		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius padaliniai
3.2. Populiarinti kraštą, o tuo pačiu ir biblioteką, skleidžiant patrauklią ir profesionaliai parengtą kraštotyrinę informaciją	Skleidžiant informaciją apie biblioteką ir Prienų kraštą, pritaikomi inovatyvūs (IRT) sprendimai	Parengtas virtualus žinynas „Prienų kraštas“ bibliotekos puslapyje internete.	Parengta virtuali ekskursija. Parengta virtuali paroda apie Prienų kraštą.		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius padaliniai
	Rengiama, leidžiama ir skaitmeninama informacinė kraštotyrinė medžiaga	Kaupiami kraštotyros dokumentai, parengtas lankstinukas „Literatūrinė Prienų panorama“, knygų skirtukas. Kuriami straipsniai apie Prienų kraštą elektroniniame kataloge. Papildyti elektroninį katalogą naujų dokumentų bibliografiniais įrašais.	Pradėti skaitmeninti bibliotekoje sukaupti kraštotyros dokumentai. Bibliografinių įrašų skaičius bibliotekos kataloge (2000).		Informacijos skyrius Aptarnavimo skyrius Vaikų literatūros skyrius padaliniai
3.3. Stiprinti bibliotekos	Bendradarbiaujama su socialiniais partneriais	Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su rajono	Kartu su socialiniais partneriais		Direktorius Skyriai Padaliniai

viešuosius ryšius, įtraukti socialinius partnerius į bibliotekos vykdomas veiklas.		kultūros ir švietimo įstaigomis, VšĮ „Kapolė“.	įgyvendinami 1–3 projektai, kitos veiklos		
	Įtraukiami savanoriai, kurie kuria naujas skaitymą skatinančias paslaugas	2017 m. įtrauktų savanorių skaičius – 0	Įtrauktų savanorių skaičius – 1		Vaikų literatūros skyrius
	Stiprinamas bibliotekos vaidmuo ekonominėje ir politinėje erdvėje	2018 m. rėmėjų skaičius 2	Rėmėjų skaičius 4		Vaikų literatūros skyriaus vedėja Eglė Uleckienė
	Susitarta dėl bibliotekos rinkodaros priemonių ir veiksmų, orientuotų į kokybinį ar kiekybinį bibliotekos veiklos pokytį	Nėra parengto rinkodaros plano	Parengtas Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos rinkodaros planas		

IŠTEKLIŲ PASKIRSTYMAS

Tikslai	Ištekliai 2018 m.			Ištekliai 2020 m.		
	Finansinės lėšos ir (arba) jų šaltiniai	Galimi papildomi šaltiniai	Intelektualiniai ištekliai (turimi ir įgytini)	Finansinės lėšos ir (arba) jų šaltiniai	Galimi papildomi šaltiniai	Intelektualiniai ištekliai (turimi ir įgyti)
1. Kurti bibliotekoje modernią, plačiai prieinamą viešąją informacinę, mokymosi ir kultūrinę erdvę Prienų rajono savivaldybės bendruomenei.	Savivaldybės biudžeto lėšos Specialiosios programos lėšos	2 proc. lėšos. Projektų lėšos Privačių rėmėjų lėšos	Bibliotekos darbuotojų ir partnerių veikla	Savivaldybės biudžeto lėšos Specialiosios programos lėšos	2 proc. lėšos. Projektų lėšos Privačių rėmėjų lėšos	Bibliotekos darbuotojų ir partnerių kompetencijos
2. Plėtoti krašto bendruomenės poreikius atitinkančias bibliotekos paslaugas įvairioms socialinėms grupėms	Savivaldybės biudžeto lėšos Specialiosios programos lėšos	2 proc. lėšos. Projektų lėšos Privačių rėmėjų lėšos	Bibliotekos darbuotojų ir partnerių veikla	Savivaldybės biudžeto lėšos Specialiosios programos lėšos	2 proc. lėšos. Projektų lėšos Privačių rėmėjų lėšos	Bibliotekos darbuotojų ir partnerių kompetencijos
3. Formuoti teigiamą bibliotekos įvaizdį bendruomenėje, užtikrinti informacijos sklaidos efektyvumą.	Savivaldybės biudžeto lėšos Specialiosios programos lėšos	2 proc. lėšos. Projektų lėšos Privačių rėmėjų lėšos	Bibliotekos darbuotojų ir partnerių veikla	Savivaldybės biudžeto lėšos Specialiosios programos lėšos	2 proc. lėšos. Projektų lėšos Privačių rėmėjų lėšos	Bibliotekos darbuotojų ir partnerių kompetencijos

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

Strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną ir tarpinį bei galutinį vertinimus atlieka Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos strateginio veikos plano įgyvendinimo stebėsenos darbo grupė, sudaryta Prienų Justino Marcinkevičiaus viešosios bibliotekos direktoriaus įsakymu. Tarpinės stebėsenos bei galutiniai strateginio veiklos plano įgyvendinimo rezultatai pristatomi visuotiniame darbuotojų susirinkime bei Prienų rajono savivaldybės tarybai.